



**LE DISPOSITIF LOCAL
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS**
CENTRE DE RESSOURCES SPORT

ZOOM SUR

FEVRIER
2025

IIS ONT ÉTÉ ACCOMPAGNÉS PAR LE DLA



<https://crdla-sport.franceolympique.com>



**Comité des jeunes à la
Neige et au plein air**

ZOOM SUR...



Un accompagnement sur la refonte du projet associatif : Illustration du Comité des jeunes à la Neige et au plein air

Contexte initial

L'association, spécialisée dans l'organisation d'activités de plein air et de séjours en montagne pour les enfants et familles, se trouvait à un tournant de son existence en raison :

- De l'impact de la crise COVID, qui a réduit drastiquement son activité et ses bénéficiaires.
- De l'évolution climatique, rendant les saisons enneigées imprévisibles et menaçant ses activités principales.
- Du départ prochain de la salariée principale, nécessitant une réorganisation interne et une réflexion stratégique.

Identification des axes prioritaires d'accompagnement

- Stratégie organisationnelle : Refonte du projet associatif.
- Développement économique : Diversification des activités et renforcement des sources de financement.
- Gouvernance : Structuration pour mieux répondre aux défis à venir.

Proposition du parcours d'accompagnement

Afin de pérenniser l'activité de l'association, le DLA 21 a dans un premier temps proposé :

- Un accompagnement à la rédaction d'un projet associatif pour les années à venir (3 jours) ;
- L'élaboration d'une stratégie de développement (1 jour).



Le projet

Les acteurs

Les élus de l'association	Le DLA 21
La salariée de l'association	Le consultant

Le calendrier

Diagnostic : avril - mai 2023

Lancement de l'appel d'offre et sélection du cabinet de conseil : juin 2024

Intervention du consultant : juillet à novembre 2024

Suivi et poursuite de l'accompagnement : à partir de novembre 2024



Description du plan d'action

1ère étape

Tout d'abord, un accompagnement à la refonte du projet associatif a été réalisé afin de formaliser les valeurs et la vision communes de cette dernière. Un groupe de travail a été constitué pour suivre cette démarche, avec l'intervention d'un consultant entre juin et novembre 2024. L'objectif principal était de redéfinir les orientations stratégiques et d'assurer une appropriation du projet par parties prenantes, dans un souci de transmission des connaissances et de maintien de la cohérence organisationnelle.

2ème étape

Simultanément, une stratégie de développement a été élaborée, avec la définition des priorités économiques liées à l'évolution de l'association. Un plan d'action a été mis en place pour orienter cette démarche et préparer la structure à un futur plus stable et diversifié.

Perspectives

Pour continuer, dans une logique de sécurisation du modèle économique, d'autres accompagnements ont été proposés à la structure à l'issue de l'accompagnement individuel :

- De participer à un accompagnement collectif sur la fiscalité associative ;
- De participer à un accompagnement collectif sur la recherche de financements ;
- De participer à un accompagnement individuel sur la diversification de l'activité.



ZOOM SUR...



Impact de l'accompagnement

- Projet associatif formalisé ;
- Dossier formalisé et envoyé à France Active Bourgogne pour financements d'investissements ;
- Premières pistes de diversification posées ;
- Phase 2 de l'accompagnement DLA lancée en juin 2024

Témoignage collectif du conseil d'administration de l'association



« Nous pouvons déjà dire que dès le départ nous avons reçu un accueil chaleureux et bienveillant. Mme Lambert chargée de mission est très réactive et à l'écoute de nos problématiques. Elle a su nous guider et nous conseiller tout en nous laissant notre libre arbitre. Cela permet de se poser les bonnes questions en apportant nos réponses tout en étant guidé. »

« D'ores et déjà nous pouvons faire état d'un bilan très positif. Le fait de pouvoir se réunir, de travailler ensemble en dehors du fait de gérer le quotidien est une bonne chose. Prendre du recul, mettre tout à plat tout en étant guidé est source de motivation. Tous les participants ont apprécié cet accompagnement. Nous avons pu mener à bien le projet associatif. En ce moment nous travaillons sur la fiscalité, le mécénat et partenariat. Nous avons également dans le cadre du DLA, entrepris un travail sur la diversification de nos activités afin de pouvoir augmenter la période d'activité de l'association et en corollaire développer ou du moins pérenniser l'emploi. »

Financement

L'accompagnement a été pris 100% en charge par les crédits DLA.

Contact



DLA 21

12 avenue Gustave Eiffel
21000 DIJON
www.info-dla.fr

Financeurs principaux